



**UPH**  
UNIVERSITAS PELITA HARAPAN

# Preparing Future Christian School Leader

Dr. Khoe Yao Tung, M.Sc.Ed., M.Ed.

UNIVERSITAS PELITA HARAPAN  
ZOOM MEETING - 24 JUNI 2021



A leader is one who sees more than others see, who sees farther than other see, and who sees before other see.

LeRoy Eims

The Lost Art of Disciple Making.

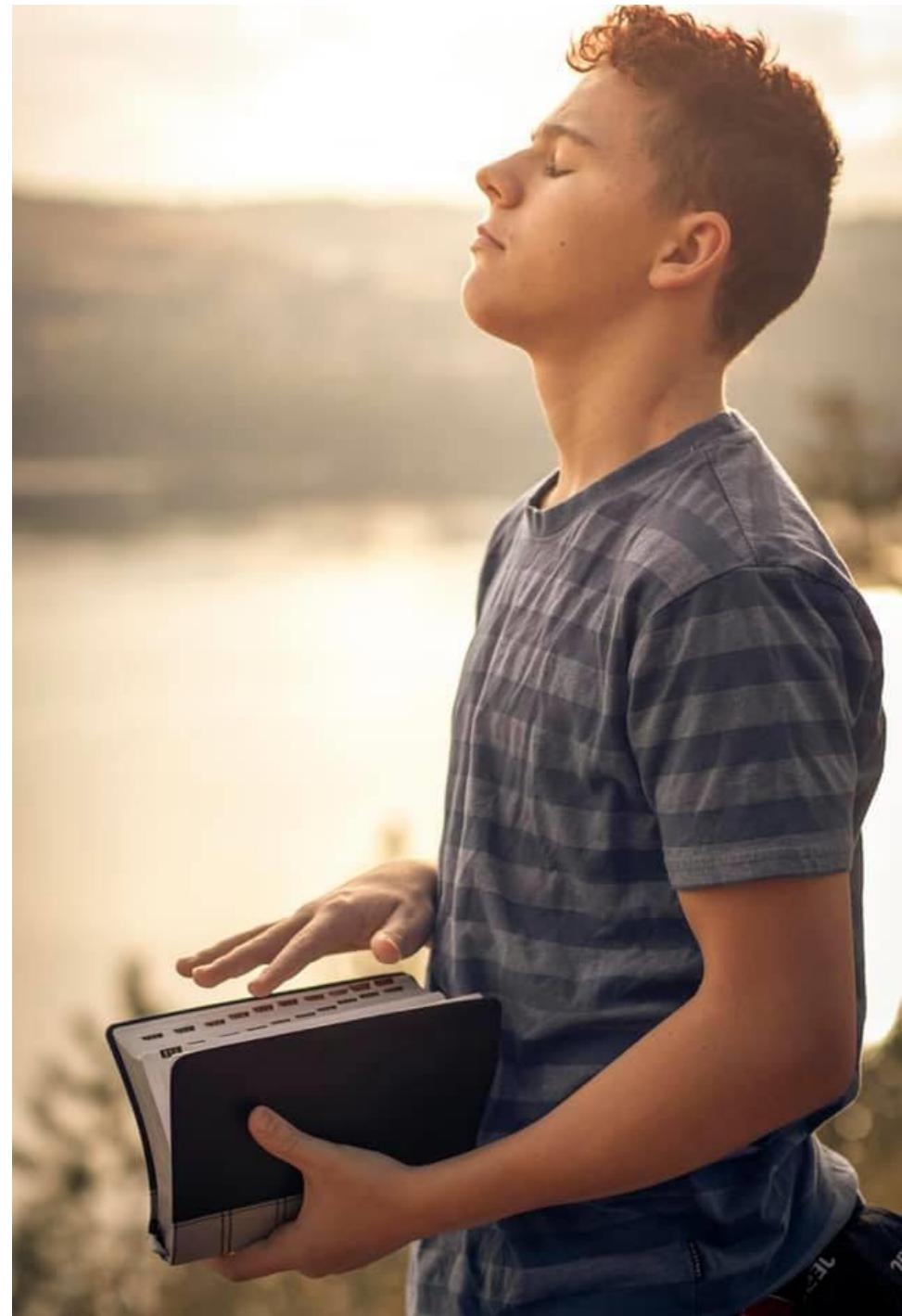
# Landasan Firman Tuhan

Aku melupakan apa yang telah di belakangku dan mengarahkan diri kepada apa yang di hadapanku, dan berlari-lari kepada tujuan untuk memperoleh hadiah, yaitu panggilan sorgawi dari Allah dalam Kristus Yesus.

Efesus 3:13-14

Kita tahu sekarang, bahwa Allah turut bekerja dalam segala sesuatu untuk mendatangkan kebaikan bagi mereka yang mengasihi Dia, yaitu bagi mereka yang terpanggil sesuai dengan rencana Allah.

Roma 8:28





# Education Challenges

## 1. VUCA-life

- Volatility, Uncertainty, Complexity, dan Ambiguity atau TUNA\* (*Turbulent-Uncertain-Novel-Ambiguous*).

## 2. Technology innovation through innovation, creativity, beyond imagination

- Fourth Industrial Revolution

Interkoneksi atau kesalingterhubungan sistem cerdas dan otomasi dibutuhkan akses dengan kecepatan, bandwidth lebar, stabil dan serba instant.

Interkoneksi kendali dan produksi dengan koneksi digital, teknologi yang bergerak, wearable dengan Convergensi IT/OT, Autonomous Machine, Advance Robotics, Big Data (Analytics Internet application), *Things Digital Ubiquity* (Cloud), Smart Factory, Machine Learning dan Artificial Intelligence, Cyber Physical.

- New smart technology, “serba smart” berbasis internet (*The Internet of Things – IoT*), dan aplikasi dengan konkurensi teknologi yang memberikan layanan digitalisasi (layanan e-life style) dalam kehidupan manusia, e-delivery, e-money, e-learning, e-banking dan seterusnya.

- Fifth Industrial revolution

Human centered, intensif AI, nanotechnology, biotechnology, robotika, aspek spiritual.

\*) Akronim yang digunakan Oxford University Executive Education

# Education Challenges

## 3. Increasing of online learning provider

Tren provider belajar online terus meningkat, seperti Coursera meraup \$293.5 million tahun 2020 dengan pertumbuhan 59 percent dari tahun 2019 (sumber: Inside Higher Ed.)

Udemy telah menawarkan 130.00 kursus dengan jumlah 60 bahasa. (situs Udemy)

## 4. Tren belajar online terus meningkat

Pendidikan memenuhi kebutuhan anak-anak era millennials (generasi Z, generasi Alpha) - Education 4.0

**Heutagogy:** Self-determined learning, pembelajaran ditentukan sendiri, tren pendidikan mengikuti kebutuhan pelanggan, video on demand, hasil pengalaman pribadi.

**Peeragogy:** lingkungan belajar terbuka, melihat cara baru dengan kolaborasi, kooperatif dan kontributif, pengembangan kolaboratif untuk membangun keterampilan dan kompetisi yang dibutuhkan dalam komunitas.

**Cybergogy:** menciptakan pembelajaran virtual yang berpusat pada individu pembelajar dalam lingkungan virtual yang otonom dan kolaboratif (Wang and Kang, 2006)



# Christian education challenges

## I. Secular Philosophy

Sekolah Kristen (*missional school*) yang berhadapan dengan berbagai praksis, worldview dan filosofis pendidikan sekuler yang berhadapan dengan pelaksanaan visi, misi dan nilai-nilai kekristenan dalam menjalankan mandat injili.

## 2. Regulation

- Kebijakan dan regulasi yang sering berubah-ubah dan seringkali regulasi pendidikan “mengancam” keberadaan sekolah-sekolah swasta dan sekolah Kristen.
- Praktik politisasi pendidikan yang menekan sekolah Kristen dalam menjalankan fungsinya sebagai sekolah missional.



A photograph showing a simple wooden cross resting on an open page of a book. The book appears to be a religious text, possibly the Bible, with visible text and headings in English. The lighting is soft, creating a contemplative atmosphere.

# Christian education challenges

## 3. Quality of Christian Education

Kualitas Pendidikan Kristen yang unggul yang menjadi daya tarik masyarakat untuk menyekolahkan anaknya bagi proses pemuridan Kristen.

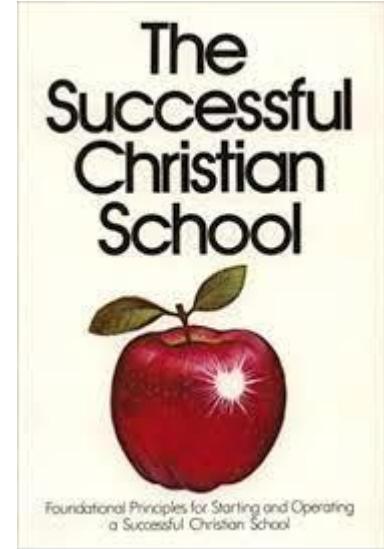
## 4. Christian Leadership

Kepemimpinan hebat bagi pelayanan Pendidikan Kristen, melaksanakan visi dan misi Pendidikan Kristen berdasarkan kebenaran Firman Tuhan, kepemimpinan Kristen dengan prinsip Alkitabiah seperti shepherd leadership, transformational leadership, servant leadership, spiritual leadership.

# Foundation of Christian School

A.A. Baker dalam The successful Christian School menyebutkan terdapat empat batu penjuru bagi fondasi yang kuat untuk sekolah Kristen, keempat fondasi itu adalah

- ❖ *Evangelism and Spiritual Ministry,*
- ❖ *Philosophy of education,*
- ❖ *Academic excellence dan*
- ❖ *Maintain high standard of conduct.*



# New Leadership Framework

## ❖ Future Technology

- Penggunaan teknologi untuk memfasilitasi tujuan belajar dan meningkatkan kualitas pembelajaran (LMS, blended, flipped clasrrrom, MOOC, digitalisasi proses pembelajaran)
- Teknologi VR, AR, MR serta dukungan teknologi layar yang semakin beyond of imagination

## ❖ Future Competency

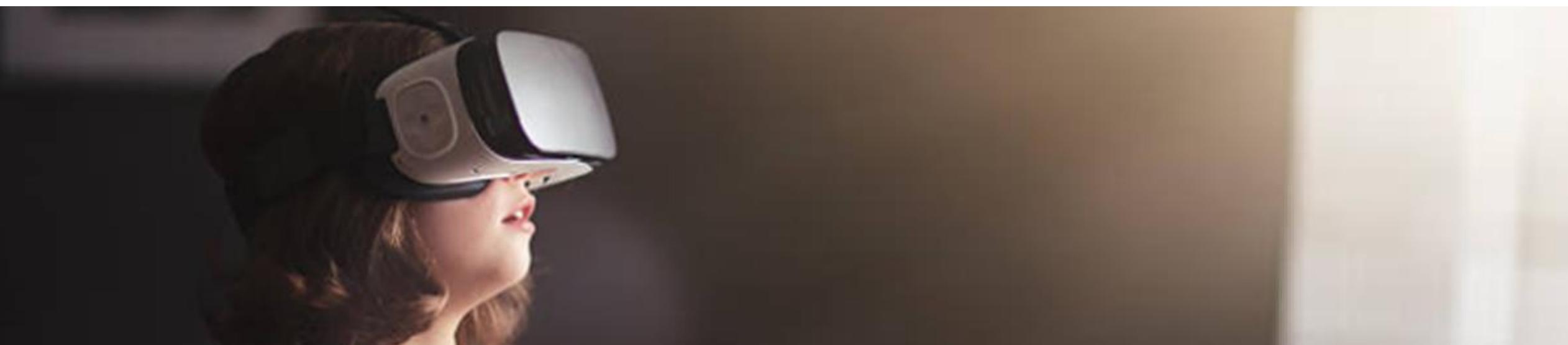
- Dibutuhkan kompetensi kepemimpinan untuk dapat mengatasi berbagai perubahan cepat yang terjadi, mengambil keputusan yang cepat dan tepat. - *Digital transformational leadership*, kepemimpinan Kristen.

## ❖ Future Competition

- Kompetisi memberikan layanan Pendidikan Kristen yang terbaik dan hebat, dalam dunia Pendidikan dengan berbagai layanan program formal, nonformal, informal dan cyberschool.

## ❖ Future Culture Change/ Innovation

- Mampu mengantisipasi tuntutan kebutuhan masyarakat dengan inovasi
- Mengantisipasi perkembangan sosial budaya yang terjadi dalam masyarakat.



# Digital Transformational Leadership®

TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP			
Idealized Influence Providing an appropriate model	Inspirational Motivation Articulating a vision to achieve performance	Intellectual Stimulation Finding new ways to complete assignments	Individualized Consideration Providing individualized support

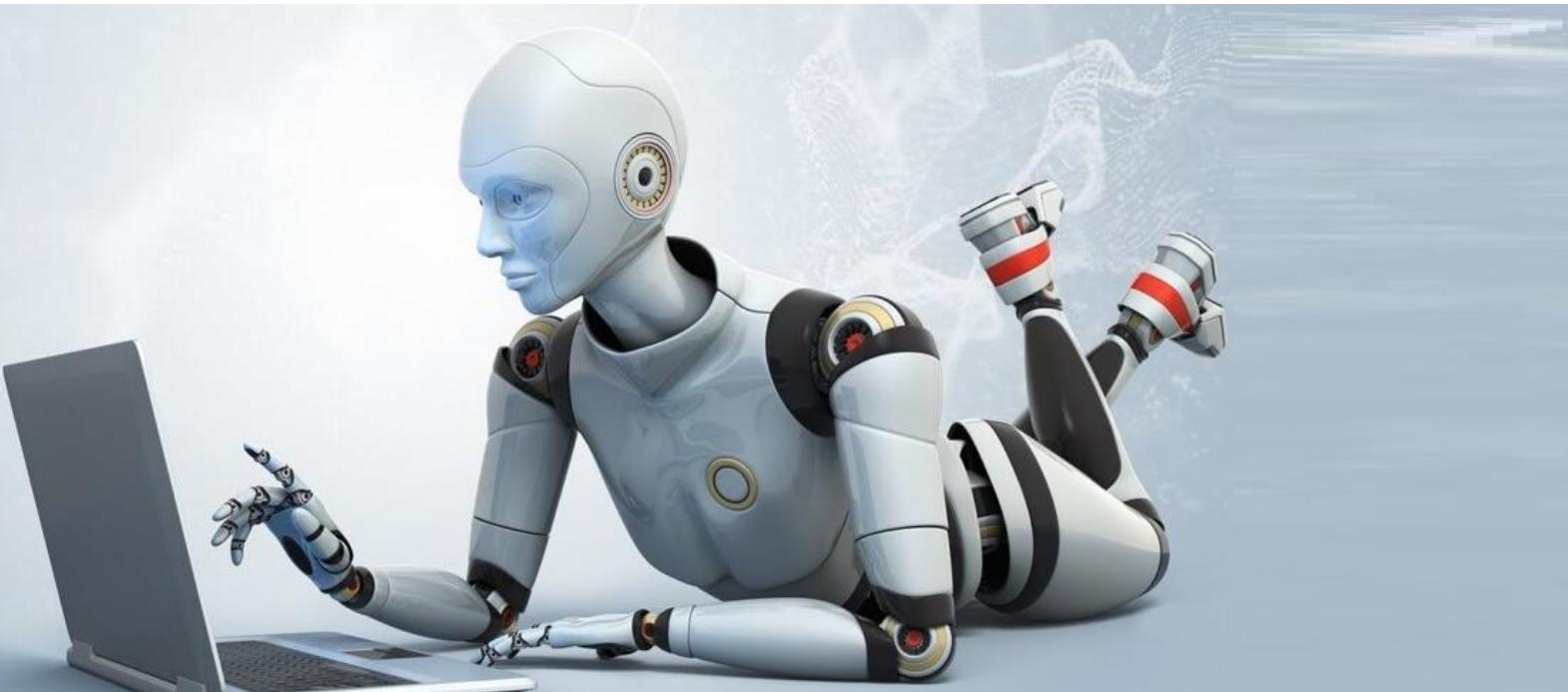


DIGITAL	TALENT
Leadership by spotting business opportunities through new technologies	Leadership within change and transformation
Leadership with a strong social and human factor	Leadership of communities in a collaborative culture

Bernard Bass (1985) *Leadership and Performance Beyond Expectation*  
Eric Sheninger (2019), *Pillars of Digital Leadership*

# Digital Transformational Leadership

- ❖ Technologically Savvy
- ❖ Change Management
- ❖ Adaptive
- ❖ Innovative and Creative
- ❖ Interactive dan productive
- ❖ Competitive Advantage
- ❖ Sustainable



## **Christian Future leader**

- Digital Leader should apply on Christian leadership
- Digital transformational Leadership need Christian Perspective
- Technology is just a tool. In terms of getting the kids working together and motivating them, the teacher is the most important."

Case:

Church of God by Anthony Levandowski

Former Google engineer Anthony Levandowski want to start the first church of AI called the “Way of the Future”

A Non Profit organization and New Religion

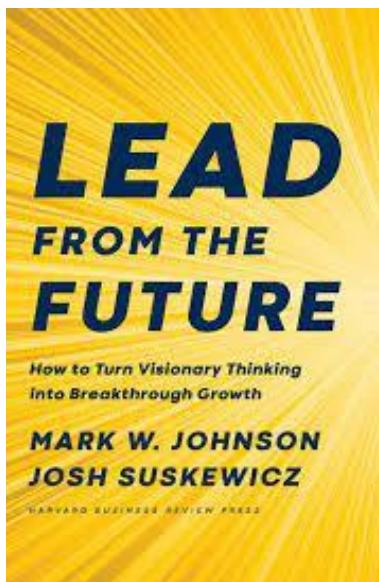
Anthony Levandowski has closed his Artificial Intelligence church 18 February 2021



Anthony Levandowski

# Key Success Factors

- ❖ Explore, Envision, Experiment what it to come
- ❖ People as a Center
- ❖ Digital Transformational Leadership
- ❖ New Formulation Strategy
- ❖ Fast Implementation Strategy
- ❖ Monitor and Evaluation Strategy





# Christian School Leadership

Susan Banke, Nancy Maldonado, Candace H. Lacey dalam jurnal The American Educational Research Association 2011,

“Christian School Leaders and Spirituality”

Menunjukkan adanya aspek-aspek kepemimpinan Kristen

- have a personal relationship with God;
- relationships with others;
- exhibit personal growth;
- provide for needs and opportunities;
- promote personal and spiritual growth;
- exhibit humility;
- real and accessible;
- serve as mentor, encourager, and supporter of all the members of the community.

# Preparing Future Christian School Leader

- The Future Christian School Leader need to be prepared leadership in Christian education (servant leadership, shepherd leadership, transformational leadership, pastoral Leadership, etc), learn education from a Christian perspective, discover God's plan in carrying out the evangelical mandate
- The spiritual preparation for effective Christian leadership understanding of the *all-encompassing context of God's sovereignty and presence.*



A photograph of a person climbing a steep, light-colored rock face. The climber is positioned vertically, with their legs and arms gripping the rock's surface. The background shows a hazy, misty landscape.

# Preparing Future Christian School Leader

- Future Christian leaders need to be prepared and strengthened their vocation through academic education in the perspective of the Christian faith.
- God prepares his chosen people to be leaders in carrying out his mission.
- Education background preparation for understand
  - ❖ *Christian Leadership, Christian education purpose*
  - ❖ *Leadership development challenges.*
  - ❖ *Character building*
  - ❖ *Education and Learning theory foundation*
  - ❖ *Technology challenges*
  - ❖ *Management challenges*

# Penutup

## ❖ Yesaya 41:10

Janganlah takut, sebab Aku menyertai engkau, janganlah bimbang, sebab Aku ini Allahmu; Aku akan meneguhkan, bahkan akan menolong engkau; Aku akan memegang engkau dengan tangan kanan-Ku yang membawa kemenangan

## ❖ Markus 10:43-45

Tidaklah demikian di antara kamu. Barangsiapa ingin menjadi besar di antara kamu, hendaklah ia menjadi pelayanmu, dan barangsiapa ingin menjadi yang terkemuka di antara kamu, hendaklah ia menjadi hamba untuk semuanya. Karena Anak Manusia juga datang bukan untuk dilayani, melainkan untuk melayani dan untuk memberikan nyawa-Nya menjadi tebusan bagi banyak orang."

.



Thank you  
Tuhan memberkati



**UPH**  
UNIVERSITAS PELITA HARAPAN

